

ALBERTO BERNARDINI

Luogo di nascita Roma
Data di nascita 20/02/1963

Ufficio Roma – Via Oslavia, 30 (c.a.p. 00195)
Tel. uff. +39 06-37514440 / cell. +39 348-8105745
E-mail alberto.bernardini@agenia.it

TITOLI DI STUDIO / ACQUISIZIONI DI MERITO

- 1989 Laurea in Ingegneria Civile Idraulica - Università degli Studi di Roma "La Sapienza"
- 1990 Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere - Università "La Sapienza"
- 1994 Vincitore di concorso nazionale come Ispettore antincendi del Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco
- 2003 Selezionato dall'*Eisenhower Fellowships Inc.* per partecipare - in qualità di '*emergente leader*' nel settore dei servizi idrici in Italia - ad un master internazionale sui servizi idrici negli U.S.A. (programma di scambio professionale), attraverso il quale ha effettuato un'analisi tecnica, organizzativa, economico-finanziaria e legislativa del Mercato americano dei servizi idrici, incontrando amministratori, manager, funzionari e operatori del settore pubblico e privato in 7 stati e 15 città degli Stati Uniti d'America

ESPERIENZE PROFESSIONALI

2012-oggi

AGENIA S.r.l. – *Managing Partner*

Consulenza direzionale nel settore delle *utility* (acqua, rifiuti, gas ed energia), con particolare riferimento a tutti gli aspetti di tipo industriale, organizzativo, tecnico-operativo, contrattuale ed economico-finanziario correlati alla gestione ordinaria e straordinaria di un'azienda, supportando istituti finanziari/fondi (BEI, BNL-BNP Paribas, Banco Popolare, Cassa Depositi e Prestiti, F2i, Intesa San Paolo, MPS, UBI Banca, Unicredit, etc.), società di gestione *mono* e *multiutility* (ACEA, IREN, HERA, etc.), soggetti istituzionali (Enti locali, *Authority*, Comitati, etc.) in:

- ***Due Diligence* su operazioni di finanziamento** (tipo *corporate*, *bridge loan*, *project finance*, altro) relative ad avviamento, sviluppo e/o riassetto di società operanti nel campo dei servizi idrici, della distribuzione gas e delle energie rinnovabili;
- **Piani industriali, Piani d'ambito e Piani di riorganizzazione aziendale**, con evidenziazione dei profili gestionali, contrattuali ed economico-finanziari correlati all'operazione, oltre che individuazione degli strumenti per la strutturazione di schemi vari di finanziamento;
- **Operazioni di fusione e/o aggregazione societaria** di soggetti operanti nei settori regolati, con focus su modello organizzativo e sviluppo del piano investimenti, anche attraverso analisi di comparazione (*benchmarking*) e/o di confronto competitivo (*yardstick competition*);
- **Analisi e verifiche di compliance e risk management** correlate con le disposizioni regolatorie in materia di Qualità Contrattuale, Qualità Tecnica, etc. emanate dall'Autorità nazionale;
- **Valutazione economico-patrimoniale** di aziende mono e *multiutility* (acqua, gas, altro) in relazione ad operazioni ordinarie/straordinarie di fusione, scissione o cessione di quote societarie.

2007-2011	<p>AREA S.r.l. – <u>Partner</u></p> <p>Consulenza direzionale nel settore delle <i>utility</i> (acqua, gas, energia e rifiuti), con attenzione agli aspetti industriali, tecnico-operativi, contrattuali ed economico-finanziari di soggetti vari operanti in tali ambiti, supportando istituti finanziari, fondi di investimento, società di gestione, enti di regolazione attraverso processi di <i>due diligence</i>, piani industriali, piani d'ambito, valutazione aziendali, etc.</p>
2004-2006	<p>Acquedotto Pugliese S.p.A. – <u>Direttore Operativo</u></p> <p>Supervisione, coordinamento e indirizzo di una struttura suddivisa in 6 centri operativi che, avvalendosi di circa 1.200 addetti e del supporto delle varie Direzioni centrali, si occupava di tutti gli aspetti tecnici, amministrativi, economici, contrattuali, ecc. connessi con la gestione del Servizio Idrico Integrato (<i>acquedotto, fognatura e depurazione</i>) nella Regione Puglia (258 Comuni per una popolazione di circa 4.100.000 abitanti)</p>
2000-2004	<p>Enel.Hydro S.p.A. (Gruppo ENEL) di Roma, <u>Business Development Manager</u></p> <p>Responsabile di sviluppo del business in Sicilia (area strategica per l'Azienda)</p> <p><i>Due Diligence</i> per l'acquisizione di società varie (Acquedotto Pugliese S.p.A. in Italia e Southern Water Ltd in Inghilterra)</p> <p>Processi di privatizzazione di enti e aziende pubbliche</p>
1998-2000	<p>CAP Milano (Consorzio per l'Acqua Potabile) – <u>Responsabile Struttura Esercizio Acquedotti</u></p> <p>Organizzazione e conduzione operativa, tecnica ed economica di tutte le attività connesse con la gestione delle infrastrutture acquedottistiche (pozzi, impianti di trattamento, centrali di pompaggio, serbatoi, reti idriche) poste a servizio di circa 200 Comuni distribuiti tra le province di Milano, Lodi e Pavia (popolazione servita ca. 1.650.000 ab.), avendo alle proprie dipendenze una struttura operativa con un organico di oltre 120 addetti</p>
1994-1997	<p>C.R.E.A. S.p.A. in Roma, <u>Responsabile della Direzione Tecnica</u></p> <p>Progettazione, realizzazione e gestione di acquedotti, fognature e depuratori (conduzione e risoluzione di problematiche tecniche, giuridiche, economiche, finanziarie e organizzative connesse con le attività di progettazione, realizzazione, gestione e manutenzione di reti idriche, sistemi fognari e impianti di depurazione)</p>
1993-1994	<p>Committenti privati vari, Roma e Provincia</p> <p>Attività di progettazione e/o Direzione Lavori nel campo dell'edilizia privata (nuove costruzioni/ristrutturazioni), sia all'interno della cerchia urbana che nella provincia di Roma</p>
1991-1993	<p>Idrotecna S.p.A. (Gruppo Iritecna) di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Attività di progettazione e di pianificazione per le Divisioni Progettazione e Gestione (problematiche tecniche, economiche e organizzative connesse con le attività di gestione e manutenzione di reti idriche, sistemi fognari ed impianti di depurazione)</p>

1992	<p>Società Lotti di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Progettazione esecutiva delle opere idrauliche connesse con la Linea Alta Velocità per le Ferrovie dello Stato nella tratta Milano-Bologna (studio di compatibilità idrologica, del calcolo di dimensionamento e della verifica generale delle opere idrauliche connesse con la realizzazione dell'infrastruttura ferroviaria)</p>
1991-1992	<p>Italeco S.p.A. (Gruppo IRI-Italtat) di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Piano generale delle acque della Regione Abruzzo nell'ambito del Progetto strategico per l'approvvigionamento idrico nel Mezzogiorno d'Italia (censimento ed analisi quali-quantitativa delle risorse disponibili, elaborazione di modelli previsionali dei fabbisogni idrici civili, agricoli e industriali con vari orizzonti temporali, pianificazione e studio di fattibilità di tutti gli interventi necessari dal punto di vista infrastrutturale)</p>
1991	<p>Società di Ingegneria Vittorio Mosco & Associati di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Attività di progettazione nel campo delle opere stradali e ferroviarie (ad es. progetto esecutivo delle opere d'arte facenti parte della viabilità principale e secondaria posta a servizio della tangenziale di Asti)</p>
1990-1991	<p>Società Lotti di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Modellistica matematica e statistica idrologica finalizzate allo studio, l'analisi e la simulazione di relazioni empirico-teoriche tra afflussi meteorici e deflussi superficiali</p>
1990	<p>Società di Ingegneria "Carlo Lotti & Associati" di Roma, <u>collaborazione</u></p> <p>Attività di progettazione su reti idriche</p>

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

f.to Alberto Bernardini



ESPERIENZE CONSULENZIALI DAL 2007 AD OGGI

Due Diligence industriali ed economico-finanziarie

Due diligence, in qualità di consulente tecnico ed industriale (con particolare riferimento agli aspetti tecnico-gestionali, organizzativi, contrattuali, regolamentari, tariffari ed economico-finanziari) del Piano d'Ambito (tariffa, costi operativi, investimenti, ecc.) e/o della Convenzione di gestione – per conto di istituti di credito e/o soggetti gestori – al fine di operazioni di finanziamento (*corporate, bridge loan, project financing*, altro) o acquisizioni nei seguenti Ambiti Territoriali Ottimali del **Servizio Idrico Integrato**:

Gestore	ATO	Istituti Finanziatori	Anno/i
Abbanoa SpA	ATO Sardegna	BNL – Intesa S. Paolo – Unicredit – Banco Sardegna - Banca Sassari	2015-2016
ACAM Acque SpA	ATO La Spezia	BNL – BPVI - Banco Popolare – ISP – Banca Carige – MPS	2012-2013
AcquaEnna ScpA	ATO Enna	MPS	2007-2008 2016-2018
Acqua Novara.VCO SpA	ATO VCO Pianura Novarese	Banco Popolare – BIIS – CDP – Unicredit	2012-2013
Acque SpA	ATO Basso Valdarno	BNL – BPM – ISP – MPS – UBI	2018 / 2021
Acque Bresciane Srl	ATO Brescia	CDP – ISP – BNL – BPM – BPER – Iccrea	2021
Acque Potabili Siciliane SpA	ATO Palermo	BIIS – Dexia Crediop	2009-2010
Acque Veronesi Scarl	ATO Veronese	BPVR – BNL – varie BEI – BNL	2010 2018
Acquedotto del Fiora SpA	ATO Ombrone (GR-SI)	CDP – MPS – Centrobanca	2013-2015
Acquedotto Pugliese SpA	ATO Puglia	Banca Europea Investimenti	2011
ASA SpA	ATO Toscana Costa (LI)	MPS – Centrobanca – Unicredit – Cassa Risparmio di Lucca BEI – BNL – ISP BNL – ISP	2008-2010 2017-2018 2022
BIM GSP SpA	ATO Alto Veneto (BL)	MPS – Unicredit	2008-2009
Caltacqua SpA	ATO Caltanissetta	BNL – BBVA	2007-2008
Centro Veneto Servizi	ATO Bacchiglione (PD-VI)	BNL	2014
Gestione Acqua SpA	ATO Alessandrino (AL)	Cariparma ===	2013-2014 2019-2020
GORI SpA	ATO Sarnese Vesuviano (NA-SA)	BIIS UBI – BPM – MPS – ISP – vari	2007-2008 2018-2019
HydroGEA SpA	ATO Pordenone	Iccrea – Medio Credito FVG – BCC	2017-2019
IREN Acqua Gas SpA	ATO Parma	F2i SGR	2015
Irisacqua Srl	ATO Gorizia	ISP – Dexia – MPS – Cas. Ris. BZ	2017-2019
Lario Reti Hoding SpA	ATO Lecco	===	2022-2023
Mediterranea delle Acque SpA	ATO Genova	F2i SGR	2008-2010
Mondo Acqua SpA	ATO Cuneese (CN)	BNL	2013
Viva Servizi SpA (già Multiservizi)	ATO Marche centro (AN)	BIIS – Dexia Crediop BNP Paribas – ISP – MPS – Unicredit ===	2009-2010 2014-2016 2023
Nuove Acque SpA	ATO Medio Valdarno	BNL – UBI	2018
Publiacqua SpA	ATO Medio Valdarno (FI)	BNP Paribas	2009
Padania Acque SpA	ATO Cremona	ISP – MPS – UBI – BPM – altre	2017-2018
Pavia Acque Scarl	ATO Pavia	MPS – UBI – Unicredit	2016-2018
SAI 8 SpA	ATO Siracusa	BIIS	2007-2010
SASI SpA	ATO Chietino	===	2016-2018
SII ScpA	ATO Terni	BNL	2019
Umbra Acque SpA	ATI 1-2 Umbria (PG)	MPS Capital Services	2020-2021
Uniacque SpA	ATO Bergamo	Credito Valtellinese – Credito BG – Centrobanca BPER – BNL – Credit Agricole	2011 2021
Valle Umbra Servizi SpA	ATO	===	2023

Due Diligence su operazioni strutturate di finanziamento (tipo *project finance*) relative alla realizzazione di **impianti fotovoltaici di medio-grandi dimensioni**:

- **Montebalito Energias Renovables S.L**, *due diligence* tecnico-economica-finanziaria per **Banca Infrastrutture Innovazione Sviluppo SpA** per il finanziamento di 16 impianti fotovoltaici ubicati in Basilicata per una potenza installata di 8 MWp (anni 2010-2011)
- **Sonnedix**, *due diligence* tecnico-economica-finanziaria per **Banca Infrastrutture Innovazione Sviluppo SpA** per il finanziamento di 3 impianti fotovoltaici ubicati in Abruzzo e nel Lazio per una potenza installata di 11 MWp (anni 2010-2011)

Assistenza ad Authority di regolazione e Gestori

Assistenza nel campo del S.I.I. per predisposizione/revisione del Piano d'Ambito e/o programmazione degli investimenti e/o qualità tecnica/contrattuale e/o piano tariffario e/o piano economico-finanziario e/o stima del valore residuo per molteplici ATO e Gestori nazionali, ai sensi delle varie regolamentazioni tariffarie intervenute dal 1990 sino ad oggi (in **grassetto** il cliente per cui si è operato):

ATO	Gestore	Anni
ATO 2 Roma	ACEA ATO 2 SpA	2013-2022
ATO 2 Roma	Idrica SpA	2016 / 2018 / 2021
ATO 5 Frosinone	ACEA ATO 5 SpA	2016
ATO Rieti	Sogea SpA	2016-2017
ATO VCO Pianura Novarese	Acqua Novara.VCO SpA	2014-2022
ATO Cuneo	AETA Scarl (Alpi Acque-AISe-Tecnoedil)	2019-2020
ATO Genova	Mediterranea delle Acque SpA + altri	2010-2011
ATO Savona	Vari gestori	2011 / 2017-18
ATO La Spezia	ACAM Acque SpA	2014-2018
ATO Lecco	Lario Reti Holding SpA	2015 / 2022
ATO Mantova	Sicam SpA	2020-2022
ATO Pavia	Pavia Acque Scarl	2016-2022
ATO Veronese	Acque Veronesi Scarl	2013-2014 / 2022
ATO Bacchiglione (Padova-Vicenza)	Acque Vicentine SpA	2010
ATO Valle del Chiampo (Vicenza)	Acque del Chiampo SpA – Medio Chiampo SpA	2013-2022
ATO Polesine	Polesine Acque SpA	2016-2018
ATO Veneto Orientale	Alto Trevigiano Servizi S.r.l.	2019-2022
Regione Veneto	Veneto Acque SpA	2014
ATO Occidentale (Pordenone)	Hydrogea SpA	2015-2022
ATO Orientale (Gorizia)	Irisacqua Srl	2016-2022
ATERSIR (Ambito Bologna)	HERA SpA – Sorgeacqua SpA	2021-2022
ATO Parma	IREN SpA + Emiliambiente SpA + altri	2008-2011
ATO Parma	Emiliambiente	2014-2018
ATO Rimini	HERA SpA	2009
ATO Pesaro-Urbino	Marche Multiservizi SpA – ASET SpA	2020-2022
ATO Basso Valdarno (Pisa)	Acque SpA	2013-2018
ATO Toscana Nord (Lucca)	GEAL SpA	2014-2021
ATO Medio Valdarno (Firenze)	Publiacqua SpA	2010 / 2016 / 2019
ATO Alto Valdarno (Arezzo)	Nuove Acque SpA	2013-2022
ATO Toscana Costa (Livorno)	ASA SpA	2013-2022
Ente Idrico Campano	ABC Napoli	2022
ATO Calabria	Lamezia Multiservizi SpA	2017-2022
ATO Caltanissetta	Caltaqua SpA	2013-2022
ATO Agrigento	Girgenti Acque SpA	2013-2018
ATO Sardegna	Abbanoa SpA	2014-2022

Attività di monitoraggio *post closing*, soprattutto in termini di analisi degli adempimenti regolatori ARERA e di investimenti realizzati vs programmati, correlata a progetti di finanziamento dei seguenti gestori del S.I.I.:

- AcquaEnna ScpA EN
- Acqua Novara.VCO SpA NO
- Acque Bresciane Srl BS
- Acquedotto del Fiora SpA GR-SI
- ASA SpA LI
- GORI SpA NA-SA
- Irisacqua Srl GO
- Padania Acque SpA CR
- Pavia Acque Scarl PV
- Umbra Acque PG
- Viva Servizi SpA AN

Piani industriali, riorganizzazioni aziendali e valutazioni economico-patrimoniali

Predisposizione o revisione dei piani industriali (*business plan*) e piani di riorganizzazione aziendale - con attenzione ai profili gestionali, contrattuali ed economici correlati all'operazione - e individuazione di strumenti per strutturare schemi vari di finanziamento e/o di affidamento del servizio:

- | | | | |
|---|------------------|-------------------|-----------|
| • ENIA SpA | Idrico | PC - RE | 2009 |
| • Piave Servizi Scarl | Idrico | TV – VE - BL - VI | 2009 |
| • ASA SpA | Idrico | LI - PI - SI | 2009-2010 |
| • IREN Acqua Gas SpA | Idrico | GE – PR – PC - RE | 2013 |
| • AGAC Infrastrutture | Idrico | RE | 2014-2015 |
| • CCAM | Idrico | AT-TO-AL | 2017 |
| • Dolomiti Energia SpA | Idrico / Rifiuti | TN | 2017-2018 |
| • Pavia Acque Scarl | Idrico | PV | 2015 |
| • Atersir | Idrico | PC | 2016 |
| • Centro Veneto Servizi SpA / Polesine Acque SpA | Idrico | PD - RO | 2015-2016 |
| • Ecolando Srl | Rifiuti | PD | 2016-2017 |
| • ACAM Acque/Ambiente SpA | Idrico / Rifiuti | SP | 2016-2017 |
| • Acque Bresciane | Idrico | BS | 2018-2019 |
| • Brianzacque | Idrico | MB | 2019-2020 |
| • Lario Reti Holding | Idrico | LC | 2021 |
| • AMAP | Idrico | PA | 2022 |
| • Acqua Novara.VCO | Idrico | NO | 2023 |

Valutazione industriale e/o economico-patrimoniale di aziende *mono* e *multiutility* (acqua, gas, altro) in relazione ad operazioni societarie varie:

- | | | |
|-------------------------------|--------|------|
| • Emiliambiente SpA | Parma | 2010 |
| • Multiservizi SpA | Ancona | 2010 |
| • Acque Veronesi Scarl | Verona | 2011 |

Verifiche di compliance e audit in materia di qualità (tecnica e/o contrattuale)

Assistenza in termini di adempimenti vari connessi a verifiche di *compliance* e *audit* in materia di Qualità Tecnica e/o Qualità Contrattuale del Servizio Idrico Integrato (S.I.I.) ai sensi delle disposizioni dall'ARERA, in particolare per:

- | | |
|---------------------------------------|---------------------|
| – ACEA ATO 2 SpA | (Roma) |
| – Acqua Novara.VCO SpA | (Novara) |
| – Acqualatina SpA | (Latina) |
| – Acque SpA | (Pisa) |
| – Acquevenete SpA | (Padova-Rovigo) |
| – Acque del Chiampo SpA | (Vicenza) |
| – Acque Veronesi Scarl | (Verona) |
| – Azienda Gardesana Servizi SpA | (Verona) |
| – Azienda Servizi Ambientali SpA | (Livorno) |
| – BIM GSP SpA | (Belluno) |
| – CdB Laguna di Venezia – Veritas SpA | (Venezia) |
| – GORI SpA | (Napoli-Salerno) |
| – IRETI SpA | (Piacenza e Genova) |
| – Medio Chiampo SpA | (Vicenza) |
| – Publiacqua SpA | (Firenze) |
| – Umbra Acque SpA | (Perugia) |
| – Viacqua SpA | (Vicenza) |

Altre attività/progetti

CAP Holding SpA (2017) – Analisi di inquadramento del settore ricerca aziendale attraverso:

- confronto con attività di ricerca svolte a livello nazionale ed internazionale, con focus su strumenti, tecnologie e processi;
- strumenti di aggregazione/partecipazione utilizzati per attività di ricerca;
- possibili strategie di potenziamento delle attività di ricerca del Gruppo CAP (aggregazione/partecipazione con soggetti terzi, ecc.).

Docente in convegni e seminari vari e attività di formazione presso aziende (2012-oggi) in materia di **regolazione dei SPL**, con focus su *Programmazione degli investimenti, Qualità contrattuale, Qualità tecnica*, etc.

GIOVANNI CAUCCI

Luogo di nascita	Montreal (Canada)
Data di nascita	24/07/1977

Ufficio	Bologna – Piazza Galileo, 6 (c.a.p. 40123)
Tel.	uff. +39 051-0562627 / cell. +39 347-6230945
E-mail	giovanni.caucci@agenia.it

TITOLI DI STUDIO / ACQUISIZIONI DI MERITO

2002	<u>Laurea in Economia Politica</u> presso l'Università degli Studi di Bologna
2002	<u>Attività di ricerca per tesi in economia industriale</u> presso <i>South Australia University</i> , Adelaide
2004	<u>Master in Finanza e Controllo</u> , <i>Alma Bologna Business School</i> , Bologna
2004	<u>Attività di Hedging ed Option Trading</u> , <i>London Metal Exchange</i>

ESPERIENZE PROFESSIONALI

2012-oggi	AGENIA S.r.l. – <i>Partner</i>
2013-2022	Picenambiente S.p.A. – membro del Consiglio di Amministrazione – società affidataria della gestione integrata dei rifiuti urbani per i comuni della provincia di Ascoli Piceno
2012-oggi	Ti Forma S.r.l. (Cispel Toscana), Accademia dei Servizi Pubblici (Utilitalia) – Docente in diversi corsi di formazione relativi alla regolazione dei SPL
2012	Water Right Foundation - Consulente senior per la progettazione di un sistema di gestione e monitoraggio dei dati tecnici ed economici da effettuarsi nell'ambito del progetto cooperazione internazionale "Rafforzamento delle istituzioni locali - JSCPD Bethlehem Rural West e JSCPD Bethlehem Rural East - volto a creare un'Autorità di Governo per le gestioni del servizio idrico e dei rifiuti".
2003-2011	AREA S.r.l. – <i>Senior economist</i>
2009-2010	Comunità d'Ambito rifiuti Toscana Sud – Consulente <i>senior</i> per assistenza sia per le attività ordinarie di regolamentazione, monitoraggio e controllo gestionale dei gestori attuali del Servizio Gestione Rifiuti Urbani sia per le attività di predisposizione della documentazione tariffaria, economico-patrimoniale di gara per l'affidamento del servizio a nuovo gestore unico

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del
Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

f.to Giovanni Caucci



PRINCIPALI PROGETTI DI CONSULENZA SVOLTI PER AGENIA

Attività varie di pianificazione nel settore del Servizio Idrico Integrato (S.I.I.)

Assistenza in termini di adempimenti vari connessi ai metodi tariffari per il S.I.I. negli anni progressivamente emanati dall'ARERA (**Metodo Tariffario Transitorio-MTT e/o Metodo Tariffario Idrico-MTI e/o Metodo Tariffario Idrico per il secondo periodo regolatorio-MTI-2 e/o Metodo Tariffario Idrico per il terzo periodo regolatorio-MTI-3**), in particolare per il calcolo delle tariffe e la predisposizione del piano economico-finanziario per i seguenti soggetti (**a partire dal 2013 e sino alla data odierna**):

- | | | |
|-----------------------|---------------------------|-------------------------------|
| • MTT/MTI/MTI-2/MTI-3 | Acqua Novara.VCO SpA | (Novara) |
| • MTT/MTI | Mondo Acqua SpA | (Cuneo) |
| • MTT/MTI-2 | Gestione Acqua SpA | (Alessandria) |
| • MTI/MTI-2/MTI-3 | Pavia Acque Scarl | (Pavia) |
| • MTI-2/MTI-3 | Padania Acque SpA | (Cremona) |
| • MTI-2/MTI-3 | Acque Bresciane Srl | (Brescia) |
| • MTI-2/MTI-3 | ATO Mantova/Sicam SpA | (Mantova) |
| • MTT/MTI/MTI-2 | ACAM Acque SpA | (La Spezia) |
| • MTI | Deiva Sviluppo Srl | (La Spezia) |
| • MTI-2 | ATO Savona | (Savona) |
| • MTT/MTI-3 | Acque Veronesi Scarl | (Verona) |
| • MTI | Centro Veneto Servizi SpA | (Padova-Vicenza) |
| • MTI/MTI-3 | Veneto Acque SpA | (Regione Veneto) |
| • MTT/MTI/MTI-2/MTI-3 | ATO Valle del Chiampo | (Vicenza) |
| • MTI-2 | ATO Laguna di Venezia | (Venezia) |
| • MTI-2 | Polesine Acque SpA | (Rovigo) |
| • MTI/MTI-2/MTI-3 | Hydrogea SpA | (Pordenone) |
| • MTI-2 | Irisacqua Srl | (Gorizia) |
| • MTI | AGAC Infrastrutture SpA | (Reggio Emilia) |
| • MTT/MTI | IREN Acqua Gas SpA | (GE, PR, PC e RE) |
| • MTI/MTI-2 | EmiliAmbiente SpA | (Fidenza-PR) |
| • MTT/MTI | Gaia SpA | (Lucca-Pistoia-Massa-Carrara) |
| • MTT/MTI | Acque SpA | (Pisa) |
| • MTT/MTI/MTI-2/MTI-3 | Nuove Acque SpA | (Arezzo) |
| • MTT/MTI/MTI-2/MTI-3 | ASA SpA | (Livorno) |
| • MTI-3 | ABC Napoli | (Napoli) |
| • MTI/MTI-2/MTI-3 | Acquaenna ScpA | (Enna) |
| • MTI-2/MTI-3 | Lamezia Multiservizi SpA | (Catanzaro) |
| • MTT/MTI/MTI-2/MTI-3 | Caltaqua SpA | (Caltanissetta) |
| • MTT/MTI/MTI-2 | Girgenti Acque SpA | (Agrigento) |
| • MTI/MTI-2/MTI-3 | Abbanoa SpA | (Regione Sardegna) |

<u>Due Diligence e/o diretta predisposizione del Piano Industriale dei gestori di servizi pubblici locali di rilevanza economica/a rete</u>	PERIODO 2012-2022
<p>Piano Industriale di Acqua Novara VCO SpA, affidataria <i>in house</i> della gestione del S.I.I. nell'ATO n. 1 del Piemonte, ai fini della organizzazione e sottoscrizione delle linee di credito a medio lungo termine necessarie per la realizzazione degli investimenti previsti dal Piano d'Ambito e relativa gestione del Servizio Idrico Integrato, per conto di un <i>pool</i> di banche e predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto ed anche in funzione del <u>processo aggregazione di molteplici Società Patrimoniali</u>.</p> <p>Piano Industriale di ACAM Acque SpA, società affidataria del S.I.I. nell'ATO La Spezia, nell'ambito di un procedimento di ristrutturazione del debito ex art. 182 bis R.D. 16 marzo 1942 n. 267 e s.m.i., per conto di un <i>pool</i> di sei banche coordinato da Banca Nazionale del Lavoro, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p> <p>Piano Industriale di ACAM Ambiente SpA, nell'ambito di un procedimento di ristrutturazione del debito ex art. 182 bis R.D. 16 marzo 1942 n. 267 e s.m.i., per conto di Banca Nazionale del Lavoro e verifica del criterio utilizzato per la <u>valutazione del valore della società ai fini dell'avvio della procedura di vendita di quote societarie da parte di ACAM SpA</u>.</p> <p>Piano industriale di Acque SpA, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Basso Valdarno (PI), per conto di un <i>pool</i> di banche costituito da Mediobanca, BNL, BPM, Intesa San Paolo, MPS Capital Services e UBI Banca, con assistenza nella predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p> <p>Piano industriale di Acque Bresciane Srl, Gestore Unico Integrato della Provincia di Brescia, risultato dell'aggregazione di diversi soggetti che già operavano nella suddetta Provincia, organizzati in forma industriale, ovvero attraverso strutture societarie.</p> <p>Piano industriale di Acque Veronesi Scarl, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Veronese (Area veronese), per conto di un <i>pool</i> di due banche costituito da Banca Europea degli Investimenti e BNL, con assistenza nella predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p> <p>Piano industriale del AMAP SpA, società affidataria del S.I.I. dell'ATO Palermo, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p> <p>Piano industriale di ASA SpA, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Toscana Costa (LI), per conto di un <i>pool</i> di tre banche costituito da Banca Europea degli Investimenti, BNL e Intesa San Paolo, con supporto nell'aggiornamento del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p> <p>Piano Industriale di Centro Veneto Servizi SpA, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Bacchiglione, per conto di un <i>pool</i> di diverse banche coordinato da Banca Nazionale del Lavoro, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p> <p>Piano industriale del Consorzio dei Comuni per l'acquedotto del Monferrato, società affidataria del S.I.I. in circa 100 Comuni dell'ATO Astigiano Monferrato appartenenti alle Province di Asti, Torino e Alessandria, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p> <p>Piano Industriale di Emiliambiente SpA, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p> <p>Piano Industriale di Gestione Acqua SpA, società affidataria del S.I.I. nell'Ambito n° 6 Alessandrino, per conto di un <i>pool</i> di cinque banche coordinato da CariParma, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p> <p>Piano industriale del HydroGEA SpA, società affidataria del S.I.I. in 20 Comuni dell'ATO Pordenone, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p> <p>Piano Industriale del ramo idrico di IREN nella Provincia di Parma per conto di Fondi Italiani per le Infrastrutture SGR SpA (F2i).</p> <p>Piano industriale del Irisacqua Srl, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Gorizia, con predisposizione del modello economico-finanziario per la strutturazione di finanziamento su basi <i>structured finance</i> a copertura del fabbisogno incrementale per la realizzazione di maggiori investimenti in funzione dell'allungamento della concessione.</p> <p>Piano industriale del Lario Reti Holding SpA, società affidataria del S.I.I. dell'ATO Lecco, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p> <p>Piano Industriale di Mediterranea delle Acque SpA, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Genova, per conto di Fondi Italiani per le Infrastrutture SGR SpA (F2i) – principali azionisti CDP, Intesa San Paolo, Unicredit, Fondazioni Bancarie.</p>	

Piano Industriale di **Nuove Acque SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Alto Valdarno (Arezzo), per conto di un *pool* di due banche costituito da BNL e UBI Banca, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

Piano Industriale di **Padania Acque SpA**, affidataria *in house* della gestione del S.I.I. nell'ATO Cremona, per conto di un *pool* di banche costituito da Intesa San Paolo, Monte dei Paschi di Siena, UBI Banca, Banca Popolare di Milano e altri, con contestuale predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto e valutazione del processo di aggregazione delle Società Patrimoniali.

Piano Industriale di **Pavia Acque Scarl**, quale soggetto derivante dall'aggregazione patrimoniale ed industriale delle attuali SOT, affidataria *in house* della gestione del S.I.I. nell'ATO Pavia, per conto di un *pool* di tre banche costituito da Monte dei Paschi di Siena, UBI Banca e Unicredit, con contestuale predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

Piano Industriale di **Servizio Idrico Integrato SpA**, società affidataria del S.I.I. dell'ATI Umbria 4 (Terni), per conto di BNL, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

Piano Industriale di **Umbra Acque SpA**, affidataria *in house* della gestione del S.I.I. nei sub-ambiti 1 e 2 dell'Umbria, per conto di un *pool* di banche costituito da BNL – Gruppo BNP Paribas, Monte dei Paschi di Siena e Unicredit.

Piano Industriale di **Uniacque SpA**, affidataria *in house* della gestione del S.I.I. nell'ATO Bergamo, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

Piano di Ristrutturazione di **Abbanoa SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO unico della Regione Sardegna, per conto delle attuali banche finanziatrici Banca Nazionale del Lavoro, Intesa Sanpaolo, Unicredit, Banco di Sardegna e Banca di Sassari.

Piani industriali delle società **Centro Veneto Servizi SpA e Polesine Acque SpA**, gestori del S.I.I. rispettivamente negli ATO Bacchiglione e Polesine, finalizzati all'operazione di aggregazione.

Piano di fattibilità per l'affidamento al **Gestore in house del S.I.I. per la Provincia di Reggio Emilia**, comprensivo di analisi e definizione del Modello Gestionale, verifica del Piano degli Investimenti, predisposizione del Piano economico-finanziario, valutazione del *terminal value*, sulla base di un'operazione di acquisizione del Ramo Idrico di IREN da parte di AGAC Infrastrutture (S.I.I.).

Piani Industriali di **ACAM Acque SpA e ACAM Ambiente SpA** (Provincia di La Spezia) ai fini della possibile operazione di fusione con altro operatore multiservizi da realizzarsi attraverso conferimento della totalità delle partecipazioni detenute in ACAM nell'ambito di un aumento di capitale riservato dalla società conferitaria e la successiva incorporazione di ACAM nella società conferitaria, con particolare riferimento a Modello Gestionale, Piano Investimenti, Piano Tariffario e Piano Economico-Finanziario negli anni 2016-2017.

Piano Industriale di **Ecolando Srl** (Provincia di Padova), società operante nel settore del trattamento dei rifiuti in varie parti d'Italia (principalmente non pericolosi, non elettrici ed elettronici-RAEE e non ferrosi), ai fini della valutazione per conto di Monte dei Paschi di Siena sulla sostenibilità industriale ed economico-finanziaria del Business Plan 2016-2020 della Società.

Piano industriale della costituenda **NewCo ai fini dell'affidamento in house del S.I.I. e Gestione dei Rifiuti Urbani** dei Comuni di Trento e Rovereto a seguito della decadenza dell'affidamento a Dolomiti Energia e acquisizione dei rami aziendali di riferimento.

Master Plan del **Gestore Unico dell'ATO Toscana Centro Rifiuti – ALIA SpA**, quale soggetto derivante dal processo di aggregazione e fusione dei gestori attuali: analisi degli aspetti Economici e Patrimoniali delle gestioni separate, dimensionamento Economico e Patrimoniale del nuovo Gestore Unico (soggetto post aggregazione) con (i) predisposizione modello analitico di Business Plan aziendale sulla base delle assunzioni industriali definite nell'Offerta di gara e delle situazioni contabili separate (ii) predisposizione documento di presentazione del Business Plan anche in funzioni delle necessità di valutazioni correlate al processo di fusione.

Piano Industriale del solo ramo aziendale attinente ai servizi di igiene ambientale di **ATA SpA** (Savona), società operante nella gestione dei SPL (tra cui ciclo dei rifiuti), comprensivo delle attività di analisi industriale ed economico-finanziaria e preordinato alla redazione del piano di concordato in continuità ex art. 177 R.D. 16 marzo 1942 n. 267.

Piano industriale relativo alle linee di *business* discarica, biodigestore e TMB di **Scapigliato Srl** (Rosignano Marittimo - LI), procedendo ad analisi tecnica delle principali variabili industriali (in particolare tariffe di smaltimento, flussi di rifiuti e ricavi da cessione biogas), verifica del modello di calcolo per l'elaborazione di scenari tariffari ed aggiornamento del PEF, con particolare riferimento alla trattazione delle tematiche tariffarie ed industriali.

Assistenza in materia di regolazione ARERA nel settore Rifiuti

Assistenza per l'attività di rendicontazione delle schede per la trasmissione dei dati inerenti agli impianti ai sensi della Determinazione ARERA n. 1/2019-DRIF del 28/02/2019 per i seguenti Gestori:

- AISA Impianti SpA (Arezzo)
- DECO SpA (Italia)
- ERSU SpA (Lucca e Massa Carrara)
- ESA SpA (Isola d'Elba - LI)
- Marche Multiservizi SpA (Pesaro e Urbino)
- REA Impianti Srl (Livorno)
- Valle Umbra Servizi SpA (Perugia)
- CIS SpA (Pistoia)

Assistenza industriale, tariffaria ed economico-finanziaria ai fini della modellazione e dello sviluppo nell'arco dell'affidamento del Piano economico-finanziario e del Piano tariffario ai sensi del Metodo Tariffario Rifiuti ex Delibera ARERA n. 443/2019/R/rif del 31/10/2019 (MTR) per i seguenti soggetti:

- Ambiente SpA (Pescara)
- ASM Terni SpA (Terni)
- ATA Pesaro-Urbino (Pesaro e Urbino)
- Barsa SpA (Barletta)
- COSP Tecno Service (Lazio e Basilicata)
- Ecolan SpA (Chieti)
- ERSU SpA (Lucca e Massa Carrara)
- ESA SpA (Isola d'Elba - LI)
- Nausicaa Srl (Carrara)
- REA Ambiente SpA (Livorno)
- Valle Umbra Servizi SpA (Perugia)

Assistenza e supporto a **Reti Ambiente Toscana** nell'ambito del Tavolo di Coordinamento organizzato tra i Gestori del Servizio di ATO Toscana Costa (12 Gestori) per la definizione di modalità di implementazione omogenee del MTR ARERA.

Assistenza a **SEI Toscana Srl** per la verifica dell'equilibrio economico-finanziario nell'ambito della concessione per il servizio integrato di gestione rifiuti nell'ATO Toscana Sud ai fini della determinazione del consuntivo 2015-2017, della definizione delle componenti a conguaglio 2018 e 2019 e del Piano tariffario e Piano economico-finanziario per l'orizzonte temporale della concessione.

Assistenza tecnica a **Scapigliato Srl** ai fini di simulazione della tariffa degli impianti TMB e Discarica ai sensi del Metodo ARERA sulla base dei dati 2017.

Supporto nelle attività di indirizzo e controllo della società **Civitella Paganico 2000 Srl** in termini di predisposizione di uno strumento di calcolo per determinare il corrispettivo di gestione impianto (discarica "I Cannicci"), inquadramento generale relativo sia alla Convenzione Impianto che alla vigente regolazione ARERA e predisposizione di un modello di calcolo ed ottimizzazione degli strumenti regolatori da realizzarsi.

Servizio di consulenza a **Siena Ambiente SpA** sull'applicazione del metodo tariffario attinente la gestione dei rifiuti urbani emanato dall'ARERA, in particolare ai fini dell'esame ed eventuale adozione degli atti emanati dall'Autorità di Ambito con riferimento al MTR ed all'emanando metodo tariffario specifico degli impianti di trattamento e smaltimento dei rifiuti urbani da parte dell'ARERA (fase di consultazione e fase di applicazione).

Assistenza tecnica per adempimenti vari ai fini della predisposizione del Piano economico-finanziario 2021 secondo MTR ex Delibere ARERA n. 443/2019/R/rif del 31/10/2019 e 493/2020/R/rif del 24/11/2020 per i seguenti soggetti:

- Ambiente SpA (Pescara)
- COSP Tecno Service (Lazio e Basilicata)
- Valle Umbra Servizi SpA (Perugia)

Assistenza in materia di affidamento e regolazione dei servizi pubblici locali

Assistenza a molteplici gestori del S.I.I. nell'ambito dei **processi di revisione tariffaria** ante 2012:

- | | | |
|----------------------|-----------------|----------------|
| • EmiliAmbiente SpA | (ATO Parma) | Anno 2015 |
| • Girgenti Acque SpA | (ATO Agrigento) | Anni 2014-2015 |
| • Abbanoa SpA | (ATO Sardegna) | Anno 2014 |
| • IRETI SpA | (ATO Parma) | Anno 2015 |

Assistenza a diversi gestori in relazione ai **processi di ispezione dell'ARERA** ai sensi dell'articolo 2, comma 22, della Legge 481/95:

- | | | |
|----------------------------|----------------------|-----------------------------|
| • Abbanoa SpA | (ATO Sardegna) | Anno 2015 |
| • ACAM Acque SpA | (ATO Spezzino) | Anno 2015 |
| • Acque SpA | (ATO Basso Valdarno) | Anno 2018 |
| • ACEA ATO 2 SpA | (ATO Roma) | Anno 2019-2020 |
| • Acquedotto del Fiora SpA | (ATO Ombrone) | Anno 2018 |
| • ASTEA SpA | (ATO 3 Marche) | Anno 2016 |
| • CAP Holding SpA | (ATO lombardi vari) | Anni 2015-2016 |
| • GAIA SpA | (ATO Toscana Nord) | Anno 2016 |
| • IRETI SpA | (ATO Genova) | Anni 2018-2019 |
| • IRETI SpA | (ATO Parma) | Anni 2019-2020 |
| • Girgenti Acque SpA | (ATO Agrigento) | Anno 2016 |
| • Pavia Acque Scarl | (ATO Pavia) | Anno 2018 |
| • Polesine Acque SpA | (ATO Polesine) | Anno 2017 (RQSII) |
| • Publiacqua SpA | (ATO Medio Valdarno) | Anno 2018 (Tariffa e RQSII) |

Assistenza a diversi gestori operanti nel campo della gestione dei Rifiuti ai fini dell'analisi dei **potenziali impatti derivanti dalla regolazione ARERA** in corso di emanazione e della redazione delle **schede di rilevazione** che i gestori sono tenuti a trasmettere all'ARERA ai sensi Determina n. 1/2019 – DRIF del 28/02/2019 [**AISA Impianti SpA** (AR), **ERSU SpA** (LU e MS), **ESA SpA** (Isola d'Elba), **REA Impianti SpA** (LI), **CIS SpA** (PT), **Marche Multiservizi SpA** (PU), **Valle Umbra Servizi SpA** (PG)].

Assistenza nella predisposizione/revisione/analisi dell'articolazione tariffaria di gestori del S.I.I. ai sensi della Delibera ARERA n. 665/2017/R/idr del 28/09/2017:

- | | | |
|---|-----------------------|----------------|
| • Acque del Chiampo SpA e Medio Chiampo SpA | ATO Valle del Chiampo | Anno 2018/2019 |
| • Abbanoa SpA | Regione Sardegna | Anno 2018 |
| • Caltaqua SpA | ATO Caltanissetta | Anno 2018 |
| • Emiliambiente SpA | ATO Parma | Anno 2018 |
| • HydroGEA SpA | ATO Pordenone | Anno 2018/2019 |
| • Lamezia Multiservizi SpA | Regione Calabria | Anno 2018 |
| • Marche Multiservizi SpA | ATO Marche Nord (PU) | Anno 2019 |

Assistenza diversi soggetti per la **predisposizione di perizie di valutazione del *terminal value* degli asset del S.I.I. e/o altre valutazioni di tipo economico** ai sensi della normativa ARERA:

- AMAT SpA (2017-2019) per cespiti Comune di Diano Marina e Comune di San Bartolomeo (richiesta danni)
- Deiva Sviluppo Srl (2022) per determinazione del valore di subentro per la gestione del servizio idrico e dei rifiuti urbani
- ETRA SpA (2014) per cespiti del Comune di Nove
- Polesine Acque SpA (2016) per cespiti del Comune di Adria
- AETA Scarl (2019) per cespiti delle società Alpi Acque SpA, AISe SpA e Tecnoedil SpA
- Alto Trevigiano Servizi Srl (2018) per verifica determinazioni tariffarie 2012-2018 e conseguenti risvolti civilistici

ATERSIR (Agenzia territoriale dell'Emilia-Romagna per i servizi idrici e rifiuti)

Supporto tecnico giuridico nelle attività operative finalizzate all'affidamento del S.I.I. nel bacino provinciale di Piacenza e/o eventuali sub-bacini afferenti allo stesso territorio provinciale

ATO Toscana Sud (Rifiuti)

Assistenza economico-finanziaria all'Autorità a seguito dell'affidamento con gara al gestore unico SEI Toscana. L'attività è focalizzata nella definizione e verifica delle procedure del conferimento dei cespiti dai gestori attuali ai nuovi gestori e nella loro valorizzazione, incluso il passaggio dei crediti TIA pregressi.

Messinambiente (Rifiuti)

Assistenza alla predisposizione degli atti necessari per procedere al ri-affidamento in house della gestione dei rifiuti urbani nel Comune di Messina: Contratto di Servizio, Piano di fattibilità, Linee guida per il calcolo del corrispettivo tariffario.

CATO Trieste

Analisi e fattibilità del processo di riassunzione in capo a tutti i Comuni dell'Ambito Territoriale Orientale Triestino della gestione del Servizio Idrico Integrato, con riferimento ad aspetti normativi, regolatori, economici, patrimoniali e occupazionali.

PRINCIPALI PROGETTI DI CONSULENZA SVOLTI PER AREA SRL

Assistenza in materia di affidamento del servizio

Assistenza ad Aqualia S.A. per la predisposizione del piano economico finanziario delle offerte di **gara per la selezione del soggetto gestore del S.I.I.** dell'ATO di Caltanissetta e dell'ATO di Ragusa.

Assistenza ad Authority di regolamentazione nel settore S.I.I.

Assistenza per le attività di **revisione tariffaria ex D.M. 1-8-1996** per molteplici ATO nazionali:

- ATO Parma, per complessivi sei gestori di ambito (Iren SpA Parma, Asca SpA, San Donnino SpA, Emiliambiente SpA, Montagna 2000 SpA e Salso Sevizi SpA)
- ATO Rimini, per il gestore unico di ambito Hera SpA
- ATO Genova, per il gestore unico di ambito Iren SpA

Assistenza per la **predisposizione e la revisione del Piano d'Ambito del S.I.I. ex D.M. 1-8-1996**, per molteplici ATO nazionali:

- ATO Reggio Emilia
- ATO Piacenza
- ATO Parma
- ATO Rimini
- ATO Pesaro
- ATO Genova

Assistenza all'**ATO di Rimini** per la realizzazione del **controllo di gestione annuale** delle attività svolte dal Gestore del S.I.I. e del Gestore del servizio integrato dei rifiuti urbani

Consulenza specialistica per l'analisi delle obbligazioni nascenti dalla definizione degli affidamenti del Servizio Idrico Integrato ad **HERA SpA** e sviluppo di un database per la gestione delle scadenze

Assistenza ad **ATO Macerata** per redazione dei principali atti – delibera quadro e richiesta parere all'AGCM – al fine di verificare quanto previsto dall'art. 23 bis, commi 3 e 4, della legge 133/2008, per l'affidamento del servizio di CMA S.c.r.l.

Assistenza ad Authority di regolamentazione nel settore Rifiuti

Assistenza ad **ATO Toscana Centro** per la predisposizione della documentazione di gara per l'affidamento del servizio ad nuovo gestore unico, con particolare riferimento a predisposizione linee guida per il trasferimento dei cespiti e dei crediti

Assistenza ad **ATO Toscana Sud** per le attività ordinarie di regolamentazione, monitoraggio e controllo gestionale dei gestori attuali del Servizio Gestione Rifiuti Urbani sia per le attività di predisposizione della documentazione di gara per l'affidamento del servizio ad nuovo gestore unico

Assistenza a gestori nel settore dei Rifiuti

Assistenza a **Severa SpA**, gestore del servizio raccolta e smaltimento rifiuti nella provincia di Lucca, per la predisposizione del nuovo **Piano Industriale**, a seguito dell'attività di verifica della situazione economico finanziaria iniziale, con particolare riferimento alla valorizzazione degli asset patrimoniali (beni e crediti) e alla congruità del livello tariffario

Due Diligence patrimoniale, economico finanziaria e tariffaria di gestori di servizi pubblici locali di rilevanza economica / a rete

Due diligence del Piano Industriale - in qualità di consulente tecnico e finanziario, con particolare riferimento agli aspetti di regolamentazione ed economici-finanziari - del Piano di Ambito e della Convenzione di gestione - per conto degli istituti di credito e/o dei soggetti gestori - al fine di strutturare operazioni di finanziamento (*project financing*) o acquisizioni nei seguenti ATO del S.I.I.:

Gestore	ATO	Istituti Finanziatori
Acque Veronesi SpA	ATO Veronese	Banca Pop. VR - BNL - varie
Acqua Novara VCO SpA	ATO VCO Pianura Novarese	BP - BIIS - CDP - Unicredit
Sogeas SpA	ATO Siracusa	BIIS
SAI 8 SpA	ATO Siracusa	BIIS
GORI SpA	ATO Sarnese Vesuviano	BIIS
Multiservizi SpA	ATO Marche centro	BIIS - Dexia Crediop
Acque Potabili Siciliane SpA	ATO Palermo	BIIS - Dexia Crediop
Caltaqua SpA	ATO Caltanissetta	BNL - BBVA
ACAM SpA	ATO La Spezia	BNL
Publicacqua SpA	ATO Medio Valdarno	BNP Paribas
Acquedotto del Fiora SpA	ATO Ombrone	European Investment Bank
Acquedotto Pugliese SpA	ATO Puglia	European Investment Bank
IAG SpA - MDA SpA	ATO Genova	F2i
IREN SpA	ATO PR, PC e RE	F2i
ASA SpA	ATO Toscana Costa	MPS
BIM SpA	ATO Alto Veneto	MPS - Unicredit

Assistenza a gestori nel settore del S.I.I.

Consulenza a molteplici gestori dei servizi per le attività di predisposizione di *proxy* di piani d'ambito, *proxy* revisioni tariffarie, predisposizione piani economici finanziari:

- Gruppo IREN
- GORI SpA
- Publicacqua SpA
- Multiservizi SpA
- Acque di Vicenza SpA
- Acque Veronesi SpA
- Abbanoa SpA

Attività di valutazione economico-patrimoniale

Assistenza a **Multiservizi SpA** per la valutazione economico-patrimoniale dei rami aziendali S.I.I. e GAS, con particolare riferimento alla valorizzazione degli asset patrimoniali (beni e crediti)

Assistenza ad **Acque Veronesi SpA** per la valutazione economico-patrimoniale dell'azienda

Attività in altri settori industriali

Predisposizione del piano di fattibilità per la costituzione di una società di trasformazione urbana (STU), in regime di *project financing*, nel **Comune di San Donà di Piave**

Valutazione economica e finanziaria del progetto di ristrutturazione dei servizi funebri e cimiteriali del **Comune di Castelmaggiore** secondo la procedura di *project finance* ex. art.19 L. 109/94

Consulenza a **Volkswagen Group Italia** per il progetto "Nuova Era: migliorare la redditività del retail network" sia nella fase di sviluppo strumenti per l'analisi di benchmarking sia in quella di roll-out sui dealers coinvolti per la definizione dei singoli business plan

Assistenza a **Unapol-moc Oliner** nel corso del progetto "creazione di una struttura commerciale diretta" per le fasi di analisi competitiva, operativa ed economica-finanziaria

Assistenza ad **AC Bologna** per la predisposizione dell'information memorandum e l'individuazione della procedura ottimale per l'operazione di cessione delle quote di Sagis SpA – Autodromo Imola

Assistenza giuridica e commerciale a **moc Oliner** per il progetto di commercializzazione dell'olio d'oliva in alcuni Paesi dell'Unione Europea, nel Nord America e in Giappone

Assistenza all'**UNAPOL** per la predisposizione di programmi relativi ad azioni di informazione e promozione dei prodotti agricoli nei paesi terzi, Reg. (CE) 2702/99

Progetto di assistenza alla società **Rossi A. & C. Srl** e alle società collegate per la predisposizione dei piani di riassetto societario complessivo, di definizione delle azioni strategiche e di individuazione delle soluzioni e degli strumenti in grado di avviare il processo di ottimizzazione finanziaria nonché di ristrutturazione del debito

GIACOMO CENNI

Luogo di nascita	Castelfiorentino (FI)
Data di nascita	03/03/1981

Ufficio	Bologna – Piazza Galileo , 6 (c.a.p. 40123)
Tel.	uff. +39 051-0562627 / cell. +39 348-3042523
E-mail	giacomo.cenni@agenia.it

TITOLI DI STUDIO / ACQUISIZIONI DI MERITO

2006	<u>Laurea in Ingegneria per l'Ambiente e il Territorio</u> presso l'Università degli Studi di Firenze
2006	<u>Abilitazione alla professione di Ingegnere</u> presso l'Università degli Studi di Firenze

ESPERIENZE PROFESSIONALI

2020-oggi	AGENIA S.r.l. – <i>Senior Consultant</i>
2016-2020	Autorità per il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani ATO Toscana Sud – <i>Responsabile Servizio di Pianificazione e Regolazione Tariffaria</i>
2014-2015	Autorità per il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani ATO Toscana Sud – <i>Istruttore tecnico</i>
2013-2014	Università di Siena – <i>Professore a Contratto</i> Docenza del Corso “Gestione Dei Servizi E Delle Tecnologie Ambientali – Corso di Studio Ingegneria Gestionale (LM – 31).
2013-2014	ICAD “International Consortium for advanced design” – <i>Collaborazione</i> Attività di LCA (Life Cycle Assessment) per il settore tessile ai fini della regolamentazione di filiera all’interno dell’attività di ricerca affidata a PIN srl “Analisi e validazione del disciplinare per la regolamentazione di filiera di produzione ecosostenibile di manufatti tessili”.
2007-2013	Dipartimento di Energetica “S.Stecco” (Università di Firenze) – <i>Assegnista di Ricerca</i> Studio dei processi di degradazione del rifiuto e relativo recupero energetico, anche attraverso lo sviluppo di bioreattori pilota per la simulazione dei processi di degradazione anaerobica in discarica e di digestione anaerobica (presso Impianto CSAI – Terranuova B.ni).
2009-2011	Comunità d’Ambito rifiuti Toscana Sud – <i>Collaborazione</i> Monitoraggio attivazione progetti di riorganizzazione servizi di raccolta e realizzazione infrastrutture di supporto ai servizi di igiene urbana a fronte di finanziamento da parte della Comunità di Ambito Toscana Sud.

ATTIVITÀ DI DOCENZA	
2020 - oggi	Ti Forma S.r.l. (Cispel Toscana) – Docente in diversi corsi di formazione relativi alla regolazione dei SPL
2018	Corsi di Formazione per Addetti ai Centri di Raccolta e Addetti ai servizi di raccolta presso la società di formazione e consulenza TiForma - Firenze per conto dei gestori del servizio di raccolta rifiuti ALIA S.p.A. e GEOFOR S.p.A.
2014	Docenze (impiantistica di trattamento e recupero rifiuti) nell'ambito del Corso IFTS "Tecnico delle attività di analisi e monitoraggio di sistemi di gestione ambientale" presso la società di formazione e consulenza TiForma - Firenze
2010-2013	Docenze modulo Energie rinnovabili nell'ambito del Corso IFTS "Tecnico Superiore per l'ambiente, l'energia e la sicurezza in azienda" presso Istituto Tecnico Industriale E.Fermi – Lucca
2009-2012	Docenze nell'ambito del corso di "Gestione dei Servizi Integrati Energetico-Ambientali" presso la Facoltà di Ingegneria Gestionale - Università di Siena
2008-2013	Docenze nell'ambito del corso di "Analisi Tecnico-Economica del Sistema Elettrico - Fonti Rinnovabili di Energia" presso la Facoltà di Ingegneria Gestionale - Università di Siena

PRINCIPALI PROGETTI DI CONSULENZA SVOLTI PER AGENIA

Attività varie di regolazione tariffaria nel settore del Servizio Rifiuti

Assistenza in termini di adempimenti vari connessi al **Metodo Tariffario Rifiuti per il primo e per il secondo periodo regolatorio (MTR e MTR-2)** predisposto dall'ARERA, in particolare per lo sviluppo degli strumenti di rendicontazione e modellazione ai fini della predisposizione tariffaria, determinazione e validazione del PEF-ARERA, predisposizione di istanze di valutazione dell'equilibrio economico finanziario per i seguenti soggetti:

- ATA Rifiuti n°1 Marche Nord Pesaro e Urbino (55 Comuni e 6 Gestori tra cui 6 tra cui ASET e Marche Multi-servizi) (PEF 2020, 2021 e 2022-2025)
- ATA Rifiuti Macerata (56 Comuni e Gestore integrato COSMARI) (PEF 2022-2025)
- Ambiente – Gestore del servizio rifiuti di 7 Comuni in Abruzzo tra cui Pescara (PEF 2020, 2021, 2022-2025)
- Ascit – Gestore del servizio rifiuti di 6 Comuni in ATO Toscana Costa (PEF 2020)
- ASM-COSP – Gestore del servizio rifiuti di 32 Comuni in Umbria tra cui Terni (PEF 2020, 2021, 2022-2025, 23-25)
- Barsa – Gestore del servizio rifiuti di nel Comune di Barletta (PEF 2020 e 2021)
- COSP – Gestore del servizio rifiuti nei Comuni di Matera, Anguillara, Isola Liri (PEF 2020, 2021, 2022-2025)
- Ecolan– Gestore del servizio rifiuti di 63 Comuni in Abruzzo tra cui Lanciano (PEF 2020)
- ERSU – Gestore del servizio rifiuti di 7 Comuni in ATO Toscana Costa (PEF 2020)
- ETA – Gestore del servizio rifiuti di diversi Comuni in Regione Lazio e Regione Sardegna (PEF 23-25)
- Nausicaa – Gestore del servizio rifiuti del Comune di Carrara in ATO Toscana Costa (PEF 2020, 2021, 22-25)
- REA – Gestore del servizio rifiuti di 14 Comuni in in ATO Toscana Costa (PEF 2020)
- SEI Toscana – Gestore del servizio rifiuti di 104 Comuni in in ATO Toscana Sud (PEF 2020 e 2021)
- Valle Umbra Servizi – Gestore del servizio rifiuti di 22 Comuni in Umbria tra cui Foligno (PEF 2020 e 2021)
- GEST – Gestore del servizio rifiuti di 25 Comuni in Umbria tra cui Perugia e Assisi (PEF 2022-2025)
- Gesenu - Gestore del servizio rifiuti di diversi Comuni in Umbria (PEF 2022-2025, 23-25)
- SOGECO - Gestore del servizio rifiuti di 16 Comuni in Umbria tra cui Città di Castello (PEF 23-25)
- ATI Gesenu-COSP – Gestore del servizio rifiuti dei Comuni di Viterbo e Montefiascone (PEF 2022-2025)

Assistenza in termini di adempimenti vari connessi al **Metodo Tariffario Rifiuti per il secondo periodo regolatorio (MTR-2)** predisposto dall'ARERA, **per i gestori degli impianti minimi e per gli Organismi Competenti**, per i seguenti soggetti:

- Comune di Civitella Paganico (GR) - Gestore impianto di discarica sul territorio comunale (PEF 2022-2025);
- Sienambiente – Gestore di 5 impianti di rifiuti (TMB, Discarica, Termovalorizzatore, 2 impianti di Compostaggio) situati nella Provincia di Siena (PEF 2022-2025);
- Futura – Gestore di impianto TMB e compostaggio nel Comune di Grosseto (PEF 2022-2025)
- TB - Gestore di impianto TMB nel Comune di Terranuova Bracciolini (AR) (PEF 2022-2025)
- CSAI - Gestore di impianto di Discarica sito nel Comune di Terranuova Bracciolini (AR) (PEF 2022-2025)

- DUPONT - Gestore di impianto di Discarica sito nel Comune di Minervino Murge (BT) (PEF 2022-2025)
- Scapigliato - Gestore del Polo Integrato TMB e Discarica in Comune di Rosignano M. (LI) (PEF 2022-2025)
- Belvedere SpA - Gestore impianto di discarica sito nel Comune di Peccioli (PI) (PEF 2022-2025);
- CIS - Gestore impianto di termovalorizzazione sito nel Comune di Montale (PT) (PEF 2022-2025);
- ASM - Gestore dell'impianto TMB nel Comune di Narni (PEF 2022-2025)
- GREENASM - Gestore dell'impianto di BIODIGESTIONE ANAEROBICA nel Comune di Narni (PEF 2022-2025)
- Regione Lazio – Organismo Competente per la Validazione del PEF 22-25 di 18 Impianti Minimi individuati sul territorio regionale (PEF 22-25)

Assistenza specialistica regolatoria a **FISE Assoambiente** per l'elaborazione di documenti di osservazione ai **provvedimenti ARERA** nell'ambito della regolazione del settore dei rifiuti urbani (2021-2022)

Attività varie di supporto nell'implementazione dei processi aziendali connessi ai provvedimenti sulla Qualità Tecnica e Contrattuale nel Settore Rifiuti

Assistenza generale d'elaborazione per la ricognizione degli attuali processi nella gestione ambientale ai fini della verifica delle esigenze di adeguamento rispetto agli standard previsti da **ARERA con la deliberazione n. 15/2022/r/rif relativamente alla qualità contrattuale e qualità tecnica** per i seguenti soggetti:

- ATA Rifiuti Macerata – Ente Territorialmente Competente territorio Pr. Macerata (56 Comuni e Gestore integrato COSMARI)
- Ancona Ambiente – Gestore 5 Comuni Pr Ancona
- Aset Spa – Gestore del servizio rifiuti 11 Comuni Provincia di Pesaro Urbino
- Broni Stradella Pubblica – Gestore del servizio rifiuti in 50 Comuni della Provincia di Pavia

Due Diligence, diretta predisposizione del Piano Industriale dei gestori di servizi rifiuti locali e impianti e altre attività

Due Diligence Industriale e Tariffaria per **Scapigliato** relativamente al Progetto di "*Ottimizzazione gestionale del polo impiantistico Lo Scapigliato relativo all'ampliamento impiantistico e della discarica per rifiuti non pericolosi ubicata in località "Scapigliato" nel Comune di Rosignano Marittimo (LI)*"

Predisposizione del Piano Industriale 2021-2026 di **SEI Toscana**, affidataria della gestione del servizio integrato di Rifiuti in ATO Toscana Sud, ai fini della riorganizzazione dei servizi di raccolta ed al ripristino dell'equilibrio economico finanziario della gestione, con assistenza di *project management* per l'elaborazione delle variabili tecnico-economiche delle diverse linee di business e lo sviluppo del business plan aziendale.

Assistenza nell'implementazione del Piano Industriale 2021-2026 di **SEI Toscana**.

Predisposizione del Piano Industriale 2021-2026 di **Valle Umbra Servizi**, affidataria della gestione del servizio integrato di Rifiuti nel sub-ambito 3 Umbria.

Assistenza industriale per l'aggiornamento del Piano Industriale di **RETIAMBIENTE**, gestore del servizio integrato dei rifiuti urbani nel territorio di ATO Toscana Costa;

Assistenza per sviluppo della strategia industriale del gestore **ESTRA** per l'area di business Ambiente

Valutazione tecnico-economica del progetto industriale di ETRA S.p.A. nell'ambito dell'istruttoria tecnico-economica per l'affidamento in house providing del servizio pubblico di gestione integrata dei rifiuti urbani da parte del **Consiglio di Bacino del Brenta**

PRINCIPALI ATTIVITA' SVOLTE PER L'AUTORITA' DI AMBITO ATO TOSCANA SUD (2014-2020)

Attività coordinate nell'ambito della Concessione tra **Autorità di Ambito** e **Gestore** del servizio integrato rifiuti (**SEI Toscana S.r.l. - Siena**):

- Pianificazione, programmazione e progettazione dei servizi di raccolta e spazzamento;
- Elaborazione strumenti di pianificazione servizi territoriali di area vasta (pianificazione di ambito ai sensi della normativa nazionale);
- Analisi e determinazione del corrispettivo del servizio integrato di gestione dei rifiuti di ambito;
- Ripartizione corrispettivo di ambito a livello comunale e determinazione Piano Economico Finanziario comunale ai sensi DPR 158/1999;
- Aggiornamento su modelli di gestione servizi con particolare riferimento alla visione di innovazione e sviluppo;
- Progettazione centri di raccolta/stazioni ecologiche e coordinamento attività connesse alla loro realizzazione;
- Attività tecniche relative a pianificazione e riorganizzazione servizi di raccolta e spazzamento;
- Predisposizione di strumenti gestionali per la definizione del corrispettivo del servizio di ambito definizione corrispettivo del servizio;
- Elaborazione documenti di analisi efficienza dei servizi di igiene urbana;
- Responsabile procedimento realizzazione strutture di supporto alla raccolta (Centri di Raccolta e Stazioni Ecologiche);
- Analisi tecnico-prestazionali ed economico-tarifarie di benchmark quali rapporti di osservatorio economico;
- Progettazione e predisposizione di Regolamento per il Controllo della Gestione e Verifica del Contratto di Servizio.

PRINCIPALI ATTIVITA' SVOLTE PER DIPARTIMENTO ENERGETICA S.STECCO

- Studio dei processi di degradazione del rifiuto e relativo recupero energetico, anche attraverso lo sviluppo di bioreattori pilota per la simulazione dei processi di degradazione anaerobica in discarica e di gestione anaerobica (**presso Impianto CSAI – Terranuova B.ni**).
- Studio sulla rimozione dell'anidride carbonica da biogas di discarica nell'ambito di un progetto europeo sul contenimento delle emissioni di gas climalteranti da discariche di rifiuti (**LIFE-GHERL**).
- Attività sperimentali relative al trattamento dei rifiuti organici con processi di digestione anaerobica (**presso Impianto CSAI – Terranuova B.ni**);
- Valutazione di Impatto Ambientale nei settori del trattamento rifiuti, recupero energetico e produzione di energia da fonti rinnovabili (eolico);
- Attività di assistenza per predisposizione Piano Industriale gestore del servizio raccolta e smaltimento rifiuti nella provincia di Lucca **Severa S.p.A.** con particolare riferimento a valutazioni tecnico economiche di re-vamping del Termovalorizzatore loc. Belvedere nel territorio di Castelnuovo di Garfagnana;

- Analisi delle potenzialità di sfruttamento della risorsa energetiche da fonti rinnovabili nell'ambito della redazione del Piano energetico provinciale della **Provincia di Grosseto** e dello studio su modalità ed opportunità di utilizzo di fonti energetiche rinnovabili in **Area Casentino (Arezzo)**.

PRINCIPALI ATTIVITA' SVOLTE PER LA COMUNITA' DI AMBITO ATO TOSCANA SUD (2009-2011)

- Studio dei processi di degradazione del rifiuto e relativo recupero energetico, anche attraverso lo sviluppo di bioreattori pilota per la simulazione dei processi di degradazione anaerobica in discarica e di digestione anaerobica (**presso Impianto CSAI – Terranuova B.ni**).
- Studio sulla rimozione dell'anidride carbonica da biogas di discarica nell'ambito di un progetto europeo sul contenimento delle emissioni di gas climalteranti da discariche di rifiuti (**LIFE-GHERL**).
- Attività sperimentali relative al trattamento dei rifiuti organici con processi di digestione anaerobica (**presso Impianto CSAI – Terranuova B.ni**);
- Valutazione di Impatto Ambientale nei settori del trattamento rifiuti, recupero energetico e produzione di energia da fonti rinnovabili (eolico);
- Attività di assistenza per predisposizione Piano Industriale gestore del servizio raccolta e smaltimento rifiuti nella provincia di Lucca **Severa S.p.A.** con particolare riferimento a valutazioni tecnico economiche di re-vamping del Termovalorizzatore loc. Belvedere nel territorio di Castelnuovo di Garfagnana;
- Analisi delle potenzialità di sfruttamento della risorsa energetiche da fonti rinnovabili nell'ambito della redazione del Piano energetico provinciale della **Provincia di Grosseto** e dello studio su modalità ed opportunità di utilizzo di fonti energetiche rinnovabili in **Area Casentino (Arezzo)**.

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del
Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

f.to Giacomo Cenni



GIULIA GAMBINO

Luogo di nascita Firenze
Data di nascita 28/05/1980

Ufficio Bologna – Piazza Galileo, 6 (c.a.p. 40123)
Tel. uff. +39 051-0562627 / cell. +39 328-7971241
E-mail giulia.gambino@agenia.it

TITOLI DI STUDIO / ACQUISIZIONI DI MERITO

- 2006 Laurea in Ingegneria per l'Ambiente e il Territorio presso l'Università degli Studi di Firenze
2006 Abilitazione alla professione di Ingegnere presso l'Università degli Studi di Firenze

ESPERIENZE PROFESSIONALI

2020-oggi	AGENIA S.r.l. – <i>Senior Consultant</i>
2020-oggi	Ti Forma S.r.l. – <i>Docente in diversi corsi di formazione relativi alla regolazione del servizio rifiuti</i>
2016 - 2019	Autorità per il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani ATO Toscana Sud – <i>Responsabile Servizio Regolazione Impianti e filiere del Recupero</i>
2014-2015	Autorità per il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani ATO Toscana Sud – <i>Istruttore Tecnico</i>
2007 - 2013	Dipartimento di Energetica “S.Stecco” (Università di Firenze) – <i>Assegnista di Ricerca</i>
2009 - 2011	Comunità d’Ambito rifiuti Toscana Sud – <i>Collaborazione</i>
2008	Comunità di Ambito ATO 9 Rifiuti (Grosseto) – <i>Collaborazione</i>
2006 - 2007	Consorzio Comunità di Ambito n.7 (Arezzo) – <i>Collaborazione</i>

PRINCIPALI PROGETTI DI CONSULENZA SVOLTI PER AGENIA

Attività varie di regolazione nel settore del Servizio Rifiuti

Assistenza in termini di adempimenti vari connessi al **Metodo Tariffario Rifiuti per il primo e per il secondo periodo regolatorio (MTR e MTR-2)** predisposto dall'ARERA, in particolare per lo sviluppo degli strumenti di rendicontazione e modellazione ai fini della predisposizione tariffaria, determinazione e validazione del PEF-ARERA, predisposizione di istanze di valutazione dell'equilibrio economico finanziario per i seguenti soggetti:

- ATA Rifiuti n°1 Marche Nord Pesaro e Urbino (55 Comuni e 6 Gestori tra cui 6 tra cui ASET e Marche Multi-servizi) (PEF 2020, 2021 e 2022-2025)
- ATA Rifiuti Macerata (56 Comuni e Gestore integrato COSMARI) (PEF 2022-2025)
- Ambiente – Gestore del servizio rifiuti di 7 Comuni in Abruzzo tra cui Pescara (PEF 2020, 2021, 2022-2025)
- Ascit – Gestore del servizio rifiuti di 6 Comuni in ATO Toscana Costa (PEF 2020)
- ASM-COSP – Gestore del servizio rifiuti di 32 Comuni in Umbria tra cui Terni (PEF 2020, 2021, 2022-2025)
- Barsa – Gestore del servizio rifiuti di nel Comune di Barletta (PEF 2020 e 2021)
- COSP – Gestore del servizio rifiuti nei Comuni di Matera, Anguillara, Isola Liri (PEF 2020, 2021, 2022-2025)
- Ecolan– Gestore del servizio rifiuti di 63 Comuni in Abruzzo tra cui Lanciano (PEF 2020)
- ERSU – Gestore del servizio rifiuti di 7 Comuni in ATO Toscana Costa (PEF 2020)
- Nausicaa – Gestore del servizio rifiuti del Comune di Carrara in ATO Toscana Costa (PEF 2020, 2021, 22-25)
- REA – Gestore del servizio rifiuti di 14 Comuni in in ATO Toscana Costa (PEF 2020)
- SEI Toscana – Gestore del servizio rifiuti di 104 Comuni in in ATO Toscana Sud (PEF 2020 e 2021)
- Valle Umbra Servizi – Gestore del servizio rifiuti di 22 Comuni in Umbria tra cui Foligno (PEF 2020 e 2021)
- GEST – Gestore del servizio rifiuti di 25 Comuni in Umbria tra cui Perugia e Assisi (PEF 2022-2025)
- Gesenu - Gestore del servizio rifiuti di 4 Comuni in Umbria (PEF 2022-2025)
- ATI Gesenu-COSP – Gestore del servizio rifiuti dei Comuni di Viterbo e Montefiascone (PEF 2022-2025)

Assistenza in termini di adempimenti vari connessi al **Metodo Tariffario Rifiuti per il secondo periodo regolatorio (MTR-2)** predisposto dall'ARERA, **per i gestori degli impianti minimi e per gli Organismi Competenti**, per i seguenti soggetti:

- Comune di Civitella Paganico (GR) - Gestore impianto di discarica sul territorio comunale (PEF 2022-2025);
- Sienambiente – Gestore di 5 impianti di rifiuti (TMB, Discarica, Termovalorizzatore, 2 impianti di Compostaggio) situati nella Provincia di Siena (PEF 2022-2025);
- Futura – Gestore di impianto TMB e compostaggio nel Comune di Grosseto (PEF 2022-2025)
- TB - Gestore di impianto TMB nel Comune di Terranuova Bracciolini (AR) (PEF 2022-2025)
- CSAI - Gestore di impianto di Discarica sito nel Comune di Terranuova Bracciolini (AR) (PEF 2022-2025)
- DUPONT - Gestore di impianto di Discarica sito nel Comune di Minervino Murge (BT) (PEF 2022-2025)
- Scapigliato - Gestore del Polo Integrato TMB e Discarica in Comune di Rosignano M. (LI) (PEF 2022-2025)
- Belvedere SpA - Gestore impianto di discarica sito nel Comune di Peccioli (PI) (PEF 2022-2025);

- CIS - Gestore impianto di termovalorizzazione sito nel Comune di Montale (PT) (PEF 2022-2025);
- ASM - Gestore dell'impianto TMB nel Comune di Narni (PEF 2022-2025)
- GREENASM - Gestore dell'impianto di BIODIGESTIONE ANAEROBICA nel Comune di Narni (PEF 2022-2025)
- Regione Lazio – Organismo Competente per la Validazione del PEF 22-25 di 18 Impianti Minimi individuati sul territorio regionale (PEF 22-25)

Assistenza specialistica regolatoria a **FISE Assoambiente** per l'elaborazione di documenti di osservazione ai **provvedimenti ARERA** nell'ambito della regolazione del settore dei rifiuti urbani (2021-2022)

Attività varie di supporto nell'implementazione dei processi aziendali connessi ai provvedimenti sulla Qualità Tecnica e Contrattuale nel Settore Rifiuti

Assistenza generale del per la ricognizione degli attuali processi nella gestione ambientale ai fini della verifica delle esigenze di adeguamento rispetto agli standard previsti da **ARERA con la deliberazione n. 15/2022/r/rif relativamente alla qualità contrattuale e qualità tecnica** per i seguenti soggetti:

- ATA Rifiuti Macerata – Ente Territorialmente Competente territorio Pr. Macerata (56 Comuni e Gestore integrato COSMARI)
- Ancona Ambiente – Gestore 5 Comuni Pr Ancona
- Aset Spa – Gestore del servizio rifiuti 11 Comuni Provincia di Pesaro Urbino
- Broni Stradella Pubblica – Gestore del servizio rifiuti in 50 Comuni della Provincia di Pavia

Due Diligence, diretta predisposizione del Piano Industriale dei gestori di servizi rifiuti locali e impianti e altre attività

Due Diligence Industriale e Tariffaria per **Scapigliato** relativamente al Progetto di "*Ottimizzazione gestionale del polo impiantistico Lo Scapigliato relativo all'ampliamento impiantistico e della discarica per rifiuti non pericolosi ubicata in località "Scapigliato" nel Comune di Rosignano Marittimo (LI)*"

Predisposizione del Piano Industriale 2021-2026 di **SEI Toscana**, affidataria della gestione del servizio integrato di Rifiuti in ATO Toscana Sud, ai fini della riorganizzazione dei servizi di raccolta ed al ripristino dell'equilibrio economico finanziario della gestione, con assistenza di *project management* per l'elaborazione delle variabili tecnico-economico delle diverse linee di business e lo sviluppo del business plan aziendale.

Assistenza nell'implementazione del Piano Industriale 2021-2026 di **SEI Toscana**.

Predisposizione del Piano Industriale 2021-2026 di **Valle Umbra Servizi**, affidataria della gestione del servizio integrato di Rifiuti nel sub-ambito 3 Umbria.

Assistenza industriale per l'aggiornamento del Piano Industriale di **RETIAMBIENTE**, gestore del servizio integrato dei rifiuti urbani nel territorio di ATO Toscana Costa;

Assistenza per sviluppo della strategia industriale del gestore **ESTRA** per l'area di business Ambiente

Valutazione tecnico-economica del progetto industriale di ETRA S.p.A. nell'ambito dell'istruttoria tecnico-economica per l'affidamento in house providing del servizio pubblico di gestione integrata dei rifiuti urbani da parte del **Consiglio di Bacino del Brenta**

PRINCIPALI ATTIVITÀ SVOLTE PER ATO TOSCANA SUD

Attività varie di regolazione nel settore del Servizio Rifiuti

Coordinamento attività nell'ambito rapporti contrattuali/convenzionali tra **Autorità di Ambito, Gestori Impianti e Gestore** del servizio integrato rifiuti

- Pianificazione, programmazione e progettazione dell'assetto impiantistico di ambito (individuazione impianti di conferimento e definizione dei relativi servizi di logistica);
- Elaborazione di strumenti per la pianificazione e la programmazione dei conferimenti di rifiuti su base di ambito
- Elaborazione ed analisi dei corrispettivi impianti annuali (elaborazioni previsionali e contabilità consuntiva) e dei conseguenti impatti economici-tariffari sul corrispettivo di ambito (analisi di area vasta, provinciale e comunale);
- Analisi tecnico-economiche dei servizi di trattamento e recupero delle raccolte differenziate;
- Analisi degli effetti tariffari relativi alle delle componenti di costo (avvio ad impianti di trattamento/recupero) e di ricavo (contributi CONAI e cessione a mercato) relativi alla gestione delle raccolte differenziate;
- Predisposizione strumenti di rendicontazione e reportistica flussi rifiuti;
- Predisposizione strumenti di elaborazione dati relativi alla gestione dei finanziamenti regionali.
- Supporto per la predisposizione di strumenti di regolazione di area vasta (regolamento e controllo gestore Unico, modalità di regolazione contributo ambientale, disciplinare per la gestione dei finanziamenti, Accordo interambito per il conferimento rifiuti);
- Supporto per la predisposizione di strumenti contrattuali/convenzionali con Gestori Impianti e Gestore Unico
- Responsabile procedimento realizzazione strutture di supporto alla raccolta (Centri di Raccolta e Stazioni Ecologiche)
- Ricognizione ed analisi dei Piani Economico Finanziari predisposti dai Comuni

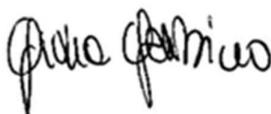
PRINCIPALI ATTIVITÀ SVOLTE NELLE PRECEDENTI ESPERIENZE

Attività varie di regolazione nel settore del Servizio Rifiuti

- Predisposizione di strumenti di modellazione tecnico-economica dei servizi di igiene urbana (raccolta stradale, raccolta porta a porta, servizi di spazzamento e lavaggio strade) da attivare sia su basi territoriali comunali, sia su base di ambito territoriale ottimale;
- Analisi ed elaborazione di standard tecnici ed economici relativi ai servizi di gestione integrata dei rifiuti;
- Sviluppo scenari di simulazione per attività di pianificazione dei servizi di igiene urbana per aree omogenee di raccolta;
- Analisi delle potenzialità di sfruttamento della risorsa energetiche da fonti rinnovabili nell'ambito della redazione del Piano energetico provinciale della provincia di Grosseto e dello studio su modalità ed opportunità di utilizzo di fonti energetiche rinnovabili in area Casentino.
- Supporto all'interno delle attività di progettazione dei fabbisogni gestionali ed economici dei circuiti di raccolta ed infrastrutture connesse e delle azioni di monitoraggio delle applicazioni di circuiti di raccolta a fronte di finanziamento da parte della Comunità di Ambito Toscana Sud.
- Elaborazione di monitoraggi di progetti porta a porta previsti in cofinanziamento regionale e verifiche delle progettazioni esecutive delle raccolte porta a porta ed innovative previste nelle graduatorie di finanziamento.
- Supporto alle attività di definizione di standard prestazionali e gestionali rispetto alle funzioni di regolazione previste dall'Ente e verifica di standard prestazionali e gestionali rispetto agli indicatori previsti a base del Piano Straordinario.
- Supporto alla redazione di report di monitoraggio e di verifica del raggiungimento degli obiettivi previsti dalle progettualità di cui ai bandi di finanziamento.
- Supporto alle attività di regolazione dei servizi svolti nell'ambito del Contratto con il Gestore (Sienambiente), elaborazioni di scenari economico - tariffari.
- Supporto alla predisposizione della documentazione tecnico-economica per la procedura di affidamento del servizio di gestione integrata di Ambito ATO Sud.
- Analisi effetti economico-tariffari a livello comunale del passaggio da regime tributario TARSU a regime tariffario TIA

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

f.to Giulia Gambino



ANDREA CASELLI

Luogo di nascita Bondeno (FE)

Data di nascita 18/05/1975

Ufficio Bologna – Piazza Galileo, 6 (c.a.p. 40123)

Tel. uff. +39 051-0562627 / cell. +39 393-9802150

E-mail andrea.caselli@agenia.it

TITOLI DI STUDIO / ACQUISIZIONI DI MERITO

2002	<u>Laurea in Economia e Commercio</u> presso l'Università di Modena e Reggio Emilia
2007	<u>Iscritto all'albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili</u> (ora Ordine di Bologna)
2015	<u>Iscritto all'albo dei CTU del Tribunale di Bologna</u> <i>Specializzazione in contabilità aziendale, gestione aziendale, scritture contabili, società in genere, statistica finanziaria, tecnica bancaria e finanziamenti, tributi, valutazione aziende</i>

ESPERIENZE PROFESSIONALI

2021-oggi	<p>Agenia S.r.l. – <i>Senior Consultant</i></p> <p>Assistenza in termini di adempimenti vari connessi al Metodo Tariffario per il Servizio Integrato di Gestione dei Rifiuti (MTR e MTR-2) emanato dall'ARERA, tra cui calcolo delle tariffe e predisposizione del Piano Economico-Finanziario per:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cosmari Srl (Macerata) - Ambiente SpA (Pescara) - ASET SpA / Marche Multiservizi SpA (Pesaro-Urbino) - ASM Terni SpA (Terni) - Cosp Tecno Service Soc. Coop. (Orvieto) - Gest SpA (Perugia) - Gesenu SpA (Sutri, Capranica, Monserrato) - Nausicaa SpA (Carrara) - Scapigliato Srl (Rosignano Marittimo – LI) - Valle Umbra Servizi SpA (Foligno, Spoleto) - ETAmbiente S.p.A. (Cagliari, Elmas, Sestu, Mentana) <p>Assistenza generale e supporto <i>on the job</i> a SASI S.p.A. per mappatura, codifica, compilazione e caricamento dei Conti Annuali Separati 2019 ai sensi della normativa ARERA sull'<i>unbundling</i> contabile del servizio idrico</p> <p>Assistenza specialistica a Consiglio di Bacino Brenta per i rifiuti, sia in ambito economico-finanziario che normativo, nella valutazione tecnico-economica del progetto industriale di ETRA S.p.A. nell'ambito dell'istruttoria tecnico-economica per l'affidamento <i>in house providing</i> del servizio pubblico di gestione integrata dei rifiuti urbani</p> <p>Assistenza a Deiva Sviluppo Srl in Fallimento per il calcolo del Valore di Subentro per la gestione del servizio idrico e dei rifiuti urbani.</p>
-----------	---

	<p>Assistenza ad Ambiente SpA di Pescara, per l'analisi della proposta relativa alla progettazione, realizzazione e gestione, in regime di concessione mediante finanza di progetto (<i>Project Financing</i>) ed in condizioni di equilibrio economico-finanziario, di un impianto di digestione anaerobica e compostaggio.</p> <p>Incarico di Presidente della Commissione Valutatrice nella Procedura per la selezione di un <i>partner</i> industriale per lo sviluppo di Alegas Srl, società del Gruppo AMAG.</p> <p>Due diligence, in qualità di consulente industriale ed economico-finanziario, con particolare riferimento agli aspetti regolamentari (MTR) ed economico-finanziari per conto di istituti di credito al fine della strutturazione di un finanziamento alla Scapigliato Srl (Rosignano Marittimo - LI).</p> <p>Assistenza alla predisposizione del Piano Industriale di Servizi Ecologici Integrati Toscana Srl (Toscana Sud) propedeutico al riequilibrio economico e finanziario della società, nonché all'aggiornamento annuale del medesimo.</p> <p>Assistenza ai fini della valorizzazione della partecipazione di Siena Ambiente SpA in Revet SpA al 31/12/2020, nonché alla aggiornamento di tale valorizzazione al 31/12/2021.</p>
2011-2020	<p>Studio Venceslai e Associati Commercialisti e Avvocati – <i>Partner</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Partner di riferimento per le operazioni dell'area Finanza e Merger&Acquisition; • Responsabile del servizio di VirtualCFO per l'implementazione presso le PMI di un assetto amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa; organizzatore e relatore nei relativi convegni effettuati a Bologna e Modena; • Consulenza e assistenza generale in materia finanziaria e societaria svolta presso varie società di capitali e gruppi societari di medio-grandi dimensioni, sia italiani che esteri; • Advisoring strategico-finanziaria, societaria e tributaria in diverse operazioni di Merger&Acquisition; assistenza ai rapporti con gli istituti di credito, assistenza alla definizione della relativa contrattualistica, assistenza strategica in termini di valutazione aziendale e di definizione delle strutture dei deal; • Consulenza e assistenza per un gruppo internazionale operante nell'ambito dell'entertainment sportivo nella predisposizione della Documentazione Nazionale e del Masterfile in materia di prezzi di trasferimento praticanti nelle transazioni con imprese associate (normativa Transfer Pricing); • Consulenza e assistenza per importanti realtà locali in tutta la procedura connessa al regime opzionale di tassazione agevolata per i redditi derivanti dall'utilizzo di brevetti e marchi d'impresa giuridicamente tutelabili, fino alla conclusione del procedimento di ruling con l'Agenzia delle Entrate; • Assistenza e consulenza per ristrutturazioni societarie, finanziarie e processi di turnover in genere; • Assistenza e consulenza nella pianificazione di strutture finanziarie e societarie complesse, sia per gruppi italiani che esteri; • Consulenza e assistenza nella redazione di piani economico-finanziari e patrimoniali di risanamento finalizzati alla regolazione delle crisi d'impresa non soggetti ad azione revocatoria fallimentare ai sensi dell'art. 67 L.Fall.; consulenza e assistenza ad altri professionisti per la stesura delle relazioni di attestazione dei piani di risanamento; • Analisi economico-finanziarie e redazione di Piani Industriali e di business plan in svariati settori tra cui, in particolare, real estate residenziale e commerciale, shipping, calcio professionistico, golf, energie rinnovabili, fashion, turismo e catene alberghiere, metalmeccanico, chimico-farmaceutico, distribuzione alimentare all'ingrosso, ristorazione, estrazione di materiali di cava, etc.;

	<ul style="list-style-type: none"> • Redazione di svariate perizie di stima asseverate ai sensi degli artt. 2343, 2465 e 2500-ter; • Redazione di svariate perizie di stima e valutazioni aziendali non asseverate e assistenza ad altri professionisti nelle questioni tecniche relative a tali perizie e valutazioni. • Consulenza e assistenza, in sede giudiziale, alla quantificazione dei risarcimenti danni patrimoniali causati da amministratori di società di capitali fallite; • Coadiutore del fallimento San Gregorio 1 Srl In Liquidazione presso il Tribunale di Bologna; • Assistenza a CTP in sede giudiziale, in materie economico-finanziarie e tributarie; • Analisi di fattibilità e reperimento fondi per nuove iniziative produttive; • Analisi degli investimenti; • Assistenza per l'accesso al credito delle imprese.
2008-2011	<p>Corvalue S.r.l. – <u>Senior Consultant</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Assistenza e consulenza per un'operazione di Family buyout per importante realtà bolognese operante nel campo della distribuzione componenti meccaniche; • Advisory strategico-finanziaria in operazioni di Merger&Acquisition; • Svolgimento di due diligence nel settore del calcio professionistico finalizzata all'acquisizione del pacchetto di maggioranza di una squadra di calcio di Serie A; • Implementazione sistema di controllo di gestione per società di calcio di Serie A; • Assistenza a CTU nella valutazione del Patrimonio di Vigilanza e del capitale economico di una società di credito al consumo con sede a Bologna; • Redazione di business plan in particolare nei settori real estate commerciale, sportivo e metalmeccanico; • Analisi di bilancio; • Valutazioni aziendali; • Gestione passaggi generazionali.
2005-2007	<p>Studio Venceslai e Associati – <u>Consultant</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Consulenza in materie di imposte dirette ed indirette; • Pareristica fiscale, contabile e societaria; • Assistenza e consulenza nella redazione di bilanci separati e consolidati; • Calcolo imposte dirette; • Adempimenti fiscali; • Assistenza e consulenza nella predisposizione della documentazione necessaria al perfezionamento di operazioni straordinarie di fusione, scissione, conferimento, cessione d'azienda e trasformazione.
2003-2005	<p>Studio Aleotti – <u>Praticante commercialista</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Tenuta della contabilità semplificata e ordinaria; • Assistenza e consulenza nella redazione di bilanci separati;

	<ul style="list-style-type: none"> • Adempimenti fiscali; • Analisi di bilancio; • Contenzioso fiscale minore.
--	---

ATTIVITÀ DI DOCENZA	
2019	Relatore ai convegni tenutisi nel 2019 a Bologna e Modena dal titolo <i>“Nuovo codice della crisi d’impresa e dell’insolvenza: le regole d’oro per adempiere alla normativa”</i> in collaborazione con Gruppo Remark e TUV Rheinland

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

f.to Andrea Caselli



GINEVRA TRONI

Luogo di nascita Firenze

Data di nascita 05/10/1982

Ufficio Bologna – Piazza Galileo, 6 (c.a.p. 40123)

Tel. uff. +39 051-0562627 / cell. +39 347-7277341

E-mail ginevra.troni@agenia.it

TITOLI DI STUDIO / ACQUISIZIONI DI MERITO

2006 Laurea Triennale in Ingegneria per l'Ambiente e il Territorio presso l'Università degli Studi di Firenze

2009 Laurea Specialistica in Ingegneria per la Tutela dell'Ambiente e del Territorio presso l'Università degli Studi di Firenze

2009 Abilitazione alla professione di Ingegnere presso l'Università degli Studi di Firenze

ESPERIENZE PROFESSIONALI

2023-oggi **AGENIA S.r.l. – Associate Consultant**

2018-2023 **Autorità per il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani ATO Toscana Centro – Istruttore Tecnico**

2014-2018 **Autorità per il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani ATO Toscana Sud – Istruttore Tecnico**

2012-2013 **Autorità per il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani ATO Toscana Sud – Collaborazione**

2010-2014 **Dipartimento di Energetica “S.Stecco” (Università di Firenze) – Assegnista di Ricerca**

Studio di mobilità di tariffazione di servizi e impianti per rifiuti urbani - Attività di analisi delle modalità di effettuazione dei servizi di igiene urbana e degli impianti al fine della determinazione della Tariffa di Igiene Ambientale.

PRINCIPALI PROGETTI DI CONSULENZA SVOLTI PER AGENIA

Attività varie di regolazione tariffaria nel settore del Servizio Rifiuti

Assistenza in termini di adempimenti vari connessi al **Metodo Tariffario Rifiuti per il secondo periodo regolatorio (MTR-2)** predisposto dall'ARERA, **per i gestori degli impianti minimi e per gli Organismi Competenti, per Sienaambiente** – Gestore di 5 impianti di rifiuti (TMB, Discarica, Termovalorizzatore, 2 impianti di Compostaggio) situati nella Provincia di Siena (PEF 2024-2025).

Attività varie di supporto nell'implementazione dei processi aziendali connessi ai provvedimenti sulla Qualità Tecnica e Contrattuale nel Settore Rifiuti

Assistenza generale per la ricognizione degli attuali processi nella gestione ambientale ai fini della verifica delle esigenze di adeguamento rispetto agli standard previsti da **ARERA con la deliberazione n. 15/2022/r/rif relativamente alla qualità contrattuale e qualità tecnica** per **AnconAmbiente S.p.A.** – Gestore di 5 Comuni in Provincia di Ancona

Predisposizione del Piano Industriale dei gestori di servizi rifiuti locali e impianti e altre attività

Assistenza nell'implementazione del Piano Industriale 2021-2026 di **SEI Toscana S.r.l.**
Assistenza nella predisposizione del Piano Industriale 2023-2027 di **AET S.p.A.** (Ciampino – RM)
Assistenza nella predisposizione del Piano Industriale 2023-2027 di **Ambiente S.p.A.**

PRINCIPALI ATTIVITÀ SVOLTE -PER ATO TOSCANA CENTRO (2018-2023)

Attività varie di regolazione nel settore del Servizio Rifiuti

Attività di predisposizione dei PEF ai sensi del **Metodo Tariffario Rifiuti per il primo e per il secondo periodo regolatorio (MTR e MTR-2)** predisposto dall'ARERA per gli ambiti tariffari dei 65 comuni di ATO Toscana Centro (58 Comuni gestiti da Alia Servizi Ambientali S.p.A. e 7 Comuni gestiti da A.E.R. S.p.A.), in particolare:

- Sviluppo di strumenti di modellazione dei dati al fine della predisposizione del PEF di ciascun ambito tariffario;
- Collaborazione alla predisposizione del documento di definizione dei driver per l'attribuzione dei costi e dei ricavi ai singoli ambiti tariffari;
- Realizzazione degli strumenti operativi per l'applicazione dei driver e la determinazione delle singole componenti del PEF;
- Attività di reperimento e di analisi dei costi comunali.

Attività coordinate nell'ambito della Concessione tra **Autorità di Ambito** e **Gestore** del servizio integrato rifiuti (**Alia Servizi Ambientali S.p.A.**):

- Valorizzazione tecnico-economica delle richieste di variazione/modifica dei Servizi di Igiene Urbana da parte dei Comuni;
- Predisposizione di strumenti per il monitoraggio e il controllo del Servizio di Igiene Urbana erogato dal Gestore e per la verifica del rispetto del contratto di concessione;
- Analisi tecnico-prestazionali del servizio erogato;
- Analisi dei costi industriali del gestore.

PRINCIPALI ATTIVITÀ SVOLTE PER ATO TOSCANA SUD (2014-2018)

Attività varie di regolazione nel settore del Servizio Rifiuti

Attività coordinate nell'ambito della Concessione tra **Autorità di Ambito** e **Gestore** del servizio integrato rifiuti (**SEI Toscana S.r.l. - Siena**):

- Pianificazione, programmazione e progettazione dei servizi di raccolta e spazzamento;
- Elaborazione strumenti di pianificazione servizi territoriali di area vasta (pianificazione di ambito ai sensi della normativa nazionale);
- Analisi e determinazione del corrispettivo del servizio integrato di gestione dei rifiuti di ambito;
- Ripartizione corrispettivo di ambito a livello comunale e determinazione Piano Economico Finanziario comunale ai sensi DPR 158/1999;
- Attività tecniche relative a pianificazione e riorganizzazione servizi di raccolta e spazzamento;
- Predisposizione di strumenti gestionali per la definizione del corrispettivo del servizio di ambito definizione corrispettivo del servizio;
- Elaborazione documenti di analisi efficienza dei servizi di igiene urbana;
- Analisi tecnico-prestazionali ed economico-tarifarie di benchmark quali rapporti di osservatorio economico.

PRINCIPALI ATTIVITA' SVOLTE PER DIPARTIMENTO ENERGETICA S.STECCO

Attività varie di regolazione nel settore del Servizio Rifiuti

- Analisi economico-tarifarie di benchmark dei bilanci Tarsu/TIA dei comuni delle provincie di Siena, Arezzo e Grosseto.
- Predisposizione di strumenti di modellazione tecnico-economica dei servizi di igiene urbana (raccolta stradale, raccolta porta a porta, servizi di spazzamento e lavaggio strade) da attivare sia su basi territoriali comunali, sia su base di ambito territoriale ottimale;
- Analisi ed elaborazione di standard tecnici ed economici relativi ai servizi di gestione integrata dei rifiuti;
- Sviluppo scenari di simulazione per attività di pianificazione dei servizi di igiene urbana per aree omogenee di raccolta;
- Supporto alle attività di definizione di standard prestazionali e gestionali rispetto alle funzioni di regolazione previste dall'Ente d'Ambito e verifica di standard prestazionali e gestionali rispetto agli indicatori previsti a base del Piano Straordinario.
- Supporto alla predisposizione della documentazione tecnico-economica per la procedura di affidamento del servizio di gestione integrata di Ambito ATO Sud.

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

f.to Ginevra Troni

Ginevra Troni

ALESSANDRO DE PASQUALE

Luogo di nascita S.Giovanni Rotondo (FG)

Data di nascita 18/08/1995

Ufficio Bologna – Piazza Galileo 6 (c.a.p. 40123)

Tel. uff. +39 051-0562627 / cell. +39 327-1876815

E-mail alessandro.depasquale@agenia.it

TITOLI DI STUDIO

2017 Laurea in Economia, Mercati e Istituzioni – Alma Mater Studiorum - Università di Bologna

2021 Laurea Magistrale in Management and Governance – Università degli studi di Siena

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Ott. 2023-
oggi

AGENIA S.r.l. – Junior consultant

Assistenza a Gestori ed Enti d'Ambito in materia di pianificazione e regolazione nel campo dei Servizi Pubblici Locali, con focus su adempimenti vari connessi al metodo tariffario nel campo dei rifiuti urbani emanato dall'ARERA e correlata predisposizione ed analisi dei dati relativi al Piano Economico Finanziario.

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del
Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

f.to Alessandro De Pasquale



GIUSEPPE PASCUCCI

Luogo di nascita Pesaro
Data di nascita 22/11/1999

Ufficio Bologna – Piazza Galileo 6 (c.a.p. 40123)
Tel. uff. +39 051-0562627 / cell. +39 351-5228002
E-mail giuseppe.pascucci@agenia.it

TITOLI DI STUDIO

2021 Laurea in Economia Aziendale – Alma Mater Studiorum - Università di Bologna
2024 Laurea Magistrale in Economia e Diritto – Alma Mater Studiorum - Università di Bologna

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Gen 2024-
oggi **AGENIA S.r.l. – Junior consultant**

Assistenza a Gestori ed Enti d'Ambito in materia di pianificazione e regolazione nel campo dei Servizi Pubblici Locali, con focus su adempimenti vari connessi al metodo tariffario nel campo dei rifiuti urbani emanato dall'ARERA e correlata predisposizione ed analisi dei dati relativi al Piano Economico Finanziario.

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del
Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

f.to Giuseppe Pascucci

